

تقرير بقلم الرئيس عن تنمية الاقتصاد القومي
في ٤ نوفمبر ١٩٥٨

٤ نوفمبر

تقرير عن تنمية الاقتصاد القومي

مقدمة:

- ١- لازال الطريق من أجل تنمية الاقتصاد القومي غير واضح المعالم، بعد ستة سنوات من الثورة، ونستطيع أن نقول إنه اليوم أوضح مما كان في السنوات الماضية.
- ٢- ولكن اذا لم تتلافى العيوب والأخطاء التي قابلناها في السنوات الماضية، فإننا لن نستطيع أن نحقق التنمية الاقتصادية بمعدل يتساوى مع زيادة السكان في مصر؛ الأمر الذي سينتج عنه انخفاض مستوى المعيشة بدلا من زيادتها.
- ٣- والعييب الرئيسي الذي نواجهه الآن؛ هو أننا نعمل على التنمية الاقتصادية بدون خطة متكاملة، ولكننا نسير أمورنا من يوم الى يوم.
- ٤- وفي أول الثورة كنا نشعر أن العقبة الرئيسية التي نواجهها؛ هي عدم اشراف الدولة على الأجهزة الرئيسية للاقتصاد القومي.
- ٥- ولكن يمكن أن نقول اليوم: إن الدولة سيطرت الى حد ما على الأجهزة الرئيسية للاقتصاد القومي؛ يتساوى في ذلك الاقتصاد العام أو الاقتصاد الخاص.
- ٦- ولكن يظهر لنا بوضوح - رغم ذلك - أنه لا توجد خطة متكاملة لتنمية الاقتصاد القومي، ولا توجد أهداف محددة للتنمية، ولا توجد تواريخ لتحقيق هذه الأهداف، ولكن بدلا من ذلك توجد خطط في بعض القطاعات لسنة أو أكثر، وكل قطاع يعمل دولة مستقلة داخل الدولة.
- ٧- وبالإضافة الى ذلك، فإن عدم وجود خطة محددة وأهداف معينة؛ يتسبب في تغيير السياسة من يوم الى يوم، كما يتسبب في الشعور بسهولة التصرف

٤ نوفمبر
تقرير عن تنمية الاقتصاد القومي
مقدمة:
١- لاذال الطريق من أجل تنمية الاقتصاد القومي غير واضح المعالم، بعد ستة سنوات من الثورة، ونستطيع أن نقول إنه اليوم أوضح مما كان في السنوات الماضية.
٢- ولكن اذا لم تتلافى العيوب والأخطاء التي قابلناها في السنوات الماضية، فإننا لن نستطيع أن نحقق التنمية الاقتصادية بمعدل يتساوى مع زيادة السكان في مصر؛ الأمر الذي سينتج عنه انخفاض مستوى المعيشة بدلا من زيادتها.
٣- والعييب الرئيسي الذي نواجهه الآن؛ هو أننا نعمل على التنمية الاقتصادية بدون خطة متكاملة، ولكننا نسير أمورنا من يوم الى يوم.
٤- وفي أول الثورة كنا نشعر أن العقبة الرئيسية التي نواجهها؛ هي عدم اشراف الدولة على الأجهزة الرئيسية للاقتصاد القومي.

٥- ولكن يمكن أن نقول اليوم: إن الدولة سيطرت الى حد ما على الأجهزة الرئيسية للاقتصاد القومي؛ يتساوى في ذلك الاقتصاد العام أو الاقتصاد الخاص.
٦- ولكن يظهر لنا بوضوح - رغم ذلك - أنه لا توجد خطة متكاملة لتنمية الاقتصاد القومي، ولا توجد أهداف محددة للتنمية، ولا توجد تواريخ لتحقيق هذه الأهداف، ولكن بدلا من ذلك توجد خطط في بعض القطاعات لسنة أو أكثر، وكل قطاع يعمل دولة مستقلة داخل الدولة.
٧- وبالإضافة الى ذلك، فإن عدم وجود خطة محددة وأهداف معينة؛ يتسبب في تغيير السياسة من يوم الى يوم، كما يتسبب في الشعور بسهولة التصرف

أو التغيير؛ الأمر الذي يخرج بنا عن تحقيق الهدف الرئيسي.

٨- وفي نفس الوقت، فإن البيروقراطية الحكومية شغلت المسؤولين عن وضع خطة وأهداف بالعمل اليومي، وحل المشاكل اليومية بأى وسيلة؛ بصرف النظر عما يسببه ذلك للتنمية أو سير العمل.

٩- إن عدم الوضوح وغموض الأمور، وعدم تحديد المسؤولية؛ تسبب في عدم إمكان تعبئة كل الجهود في سبيل التنمية.

١٠- ومن الملاحظ أننا سنة ١٩٥٣ شكلنا مجلس تنمية الانتاج القومي؛ بغرض وضع خطة للتنمية الاقتصادية طويلة المدى، وفي نفس الوقت وضع خطة قصيرة وتنفيذها، ولكن الذي حدث هو أن مجلس الانتاج وضع خطة قصيرة المدى وانشغل كلية في تنفيذها، ولم يضع خطة طويلة المدى. وكانت الخطة القصيرة عبارة عن مشروعات مختلفة متفرقة؛ الغرض منها أن نبدأ العمل بأى وسيلة. وقد نجح مجلس الانتاج في هذه الناحية، ولكن لم ينجح في عمل خطة.

١١- وبعد حل مجلس الانتاج وتشكيل لجنة التخطيط ومجلس التخطيط، كان من الضروري أن نفرق بين التنفيذ والتخطيط؛ حتى لا يطغى التنفيذ على التخطيط، فأعطيت مهمة التخطيط الى لجنة التخطيط، وأعطيت مهمة التنفيذ الى الوزارات المختلفة، وذلك في عام ٥٦، ولكن الآن - في عام ١٩٥٨ - لازلنا بدون خطة كاملة للتنمية.

١٢- قد يكون العذر في ذلك أننا لم نحدد شكل اقتصادنا. ولكن ذلك يمكن أن يسرى على المدة حتى ١٩٥٦، أما بعد ذلك فقد أصبح من الواضح أن سير اقتصادنا يهدف الى اقامة اقتصاد اشتراكي تعاوني، وأن لابد من اشراف الدولة على الأجهزة الرئيسية للاقتصاد القومي.

١- اليوم أصبح وضعنا الاقتصادي سيئاً جداً نتيجة أزمة الجلبان.

٢- في عام ١٩٥٣ وضعنا خطة الخمس سنوات الأولى، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة.

٣- في عام ١٩٥٤ وضعنا خطة الخمس سنوات الثانية، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة. وفي عام ١٩٥٥ وضعنا خطة الخمس سنوات الثالثة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة. وفي عام ١٩٥٦ وضعنا خطة الخمس سنوات الرابعة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة. وفي عام ١٩٥٧ وضعنا خطة الخمس سنوات الخامسة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة.

٤- يجب عدم إهمال التنمية الاقتصادية، وتحويلها الى التنمية السياسية، كما هو الحال في بعض الدول، لأن التنمية السياسية بدون التنمية الاقتصادية لا يمكن أن تنجح.

٥- في عام ١٩٥٨ تم تعديل الخطة الخمس سنوات الخامسة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة.

٦- في عام ١٩٥٩ تم تعديل الخطة الخمس سنوات السادسة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة.

٧- في عام ١٩٦٠ تم تعديل الخطة الخمس سنوات السابعة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة.

٨- في عام ١٩٦١ تم تعديل الخطة الخمس سنوات الثامنة، وبعدها تم تعديلها عدة مرات، وكان نتيجة ذلك الجلبان والبطالة.

١٧- وفى التنمية الزراعية، ماذا تم فى السنوات الست الماضية؟ وماذا سيتم فى المستقبل؟ الأمر غير واضح، ولا يوجد برنامج محدد سوى البذور المنتقاة والسماد، ولكن لم تعمل مشاريع جديّة للبحث عن المياه الجوفية على مدى واسع؛ حتى يمكن تخفيف كثافة السكان من وادى النيل، وزيادة الانتاج الزراعى. بل إن الآبار التى حفرت فى الواحات لم تستعمل بكل طاقتها حتى الآن؛ قد يكون نقص الطرق من الأسباب التى دعت الى ذلك. وهذا يعود بنا الى ضرورة التنسيق؛ حتى لا تصرف الأموال ولا يمكن الحصول على عائد منها.

١٨- كذلك بالنسبة للتشجير ونتاج الأخشاب والانتاج الحيوانى والزيادة فى صيد السمك.

١٩- وفى التجارة، فقد كانت سياستنا غير حازمة؛ خصوصا فى الاستيراد والتصدير. وقد وضعت قواعد للاستيراد والتصدير، ولكن لم يؤخذ بها، حدثت عمليات مقايضة مما أضرت بتجارتنا، وفى نفس الوقت خرجنا عن سياسة جنيته التصدير، ثم سمح باستيراد الكماليات كالثلاجات والعربات، فى الوقت الذى يجب أن نركز على أدوات الانتاج. ورغم أن الدول الغربية حددت استيرادها منا، فإننا نستورد منها أكثر من ضعف ما نبيعه لها. وكان بالإمكان أن نستورد الكثير من هذه الأصناف من الدول الشرقية التى تستورد منا أكثر مما نصدر، بل إن هذا الأمر بحث، ووافق عليه الجميع ولكن لم ينفذ.

٢٠- وكذلك كانت سهولة التصريح بتحويل النقد للخارج؛ إما للأعمال أو لأسباب أخرى، أن استنزف جزء من النقد الصعب الذى يمكن استخدامه للتنمية.

٢١- ومن الواضح أن هناك نوع من التساهل فى صرف النقد الأجنبى، فى الوقت الذى يمكن أن نكون منه احتياطي يعزز مركز الجنيه.

١٩. من الناحية الفنية كانت سياستنا غير واضحة. خصوصا فى الزراعة والصيد. وفى رصف قناتى بهيئات والصيد. ولكن لم تعمل مشاريع جديّة للبحث عن المياه الجوفية على مدى واسع؛ حتى يمكن تخفيف كثافة السكان من وادى النيل، وزيادة الانتاج الزراعى. بل إن الآبار التى حفرت فى الواحات لم تستعمل بكل طاقتها حتى الآن؛ قد يكون نقص الطرق من الأسباب التى دعت الى ذلك. وهذا يعود بنا الى ضرورة التنسيق؛ حتى لا تصرف الأموال ولا يمكن الحصول على عائد منها.

٢٠. كذلك بالنسبة للتشجير ونتاج الأخشاب والانتاج الحيوانى والزيادة فى صيد السمك.

٢١- وفى التجارة، فقد كانت سياستنا غير حازمة؛ خصوصا فى الاستيراد والتصدير. وقد وضعت قواعد للاستيراد والتصدير، ولكن لم يؤخذ بها، حدثت عمليات مقايضة مما أضرت بتجارتنا، وفى نفس الوقت خرجنا عن سياسة جنيته التصدير، ثم سمح باستيراد الكماليات كالثلاجات والعربات، فى الوقت الذى يجب أن نركز على أدوات الانتاج. ورغم أن الدول الغربية حددت استيرادها منا، فإننا نستورد منها أكثر من ضعف ما نبيعه لها. وكان بالإمكان أن نستورد الكثير من هذه الأصناف من الدول الشرقية التى تستورد منا أكثر مما نصدر، بل إن هذا الأمر بحث، ووافق عليه الجميع ولكن لم ينفذ.

٢٢. وفى نفس الوقت خرجنا عن سياسة جنيته التصدير، ثم سمح باستيراد الكماليات كالثلاجات والعربات، فى الوقت الذى يجب أن نركز على أدوات الانتاج. ورغم أن الدول الغربية حددت استيرادها منا، فإننا نستورد منها أكثر من ضعف ما نبيعه لها. وكان بالإمكان أن نستورد الكثير من هذه الأصناف من الدول الشرقية التى تستورد منا أكثر مما نصدر، بل إن هذا الأمر بحث، ووافق عليه الجميع ولكن لم ينفذ.

٢٣. وفى نفس الوقت خرجنا عن سياسة جنيته التصدير، ثم سمح باستيراد الكماليات كالثلاجات والعربات، فى الوقت الذى يجب أن نركز على أدوات الانتاج. ورغم أن الدول الغربية حددت استيرادها منا، فإننا نستورد منها أكثر من ضعف ما نبيعه لها. وكان بالإمكان أن نستورد الكثير من هذه الأصناف من الدول الشرقية التى تستورد منا أكثر مما نصدر، بل إن هذا الأمر بحث، ووافق عليه الجميع ولكن لم ينفذ.

٢٤. وفى نفس الوقت خرجنا عن سياسة جنيته التصدير، ثم سمح باستيراد الكماليات كالثلاجات والعربات، فى الوقت الذى يجب أن نركز على أدوات الانتاج. ورغم أن الدول الغربية حددت استيرادها منا، فإننا نستورد منها أكثر من ضعف ما نبيعه لها. وكان بالإمكان أن نستورد الكثير من هذه الأصناف من الدول الشرقية التى تستورد منا أكثر مما نصدر، بل إن هذا الأمر بحث، ووافق عليه الجميع ولكن لم ينفذ.

٢٥. وفى نفس الوقت خرجنا عن سياسة جنيته التصدير، ثم سمح باستيراد الكماليات كالثلاجات والعربات، فى الوقت الذى يجب أن نركز على أدوات الانتاج. ورغم أن الدول الغربية حددت استيرادها منا، فإننا نستورد منها أكثر من ضعف ما نبيعه لها. وكان بالإمكان أن نستورد الكثير من هذه الأصناف من الدول الشرقية التى تستورد منا أكثر مما نصدر، بل إن هذا الأمر بحث، ووافق عليه الجميع ولكن لم ينفذ.

٢٢- ولا توجد وسيلة حتى الآن سوى نشرة اتحاد الصناعات؛ تمكننا من أن نعرف ما هي الزيادة؟ وما هو النقص؟ وهل نحن نسير في طريق التنمية الاقتصادية أو نقف في محلنا أو نرجع الى الخلف؟ ماذا كان انتاجنا سنة ١٩٥٢؟ ما هو انتاجنا الآن؟ ماذا سيكون الانتاج سنة كذا؟

٢٣- ولا توجد أهداف محددة للانتاج في الفروع المختلفة؛ وهذا يدعونا أن نلج في حلقة مفرغة، نغطيها بالتصريحات للصحف عما سيتم ويعمل...
٢٤- ومما يلفت النظر الوقت الذي يضيع في الدراسة أو عدم الدراسة؛ فمشروع السيارات والترسانة تمت الدراسة منذ ثلاث سنوات، ولم يبت فيها.

أما اصلاح الأراضي للاستفادة من السد العالي، فمن الغريب أن تستمر دراسة المشروع ولكن لا توجد أى دراسة لاصلاح الأرض، والمعروف أن فائدة السد العالي هي اصلاح الأرض.

٢٥- الابتكار واستخدام الطرق الحديثة أمر ضروري للتنمية الاقتصادية؛ فمثلا القوى المحركة، الكهرباء تمت دراسة سنة ١٩٥٤، ولكن ما هي خطوات التنفيذ؟ هل من الممكن الحصول على الكهرباء من الخزانات والقناطر الموجودة على النيل؟ هل حصرت المساقط التي يمكن أن تعطى الكهرباء؟ هل من الممكن تعميم الري بالرش وتوسيع الرقعة الزراعية؟ وهل من الممكن التوسع في حفر الآبار في الدلتا، وتوفير مياه النيل وتحويلها الى مكان آخر؟

٢٦- وبخصوص مساهمات الحكومة في الشركات، فإن المؤسسة الاقتصادية تولت الاشراف عليها، ولكن هناك عقبات في التعاون لا بد من تذليلها بين الحكومة والمؤسسة. ما هي سياسة المؤسسة؟ ويجب أن تكون تنفيذاً لسياسة الحكومة. ما هي اقتراحاتها بالنسبة للمستقبل؟ وهل ستسير المؤسسة على نظام الشركات القديم؟ وهل عملت المؤسسة على تلافى الاسراف؟ وهل تقدمت المؤسسة

٩
فيما يتعلق بالمشروع
والذي قد يكون له
الدراسة.

٥٥
الابتكار واستهوان
المرحلة المتقدمة
المشروع الذي
والذي قد يكون له
الدراسة.

٥٦
والتي قد يكون لها
الدراسة.

١١
التي قد يكون لها
الدراسة.

٥٧
والتي قد يكون لها
الدراسة.

بوجهات نظر معينة لارشاد الحكومة؟ وما هي نسبة المصاريف الادارية في المؤسسة وشركاتها بالنسبة للأرباح؟

وهل تستطيع المؤسسة أن تستوعب مسئوليات جديدة؟

وهل قسمت عملها الى بنوك وتأمين وصناعة ثقيلة وصناعة خفيفة؟

وكيف يمكن للمؤسسة أن تنفذ سياسة الحكومة؟

وكيف يمكن تلافى ما قابلناه في مصنع الحديد الصلب؛ من عدم القدرة على تصريف الانتاج؟

٢٧- وبالنسبة للتجارة الداخلية، فلازلنا نقابل صعوبات كبيرة لم نحاول التغلب عليها، بل هناك اتجاه في عدم مسها؛ الاحتكارات الكبيرة والصغيرة التي ينتج عنها الاستغلال. تجارة الأدوية وسياستنا نحوها، رغم الكلام فيها لمدة عامين فلازلنا الحال كما هو.

بل إن الشركات التي أنشأناها حتى تنافس الاحتكار حاربناها؛ سواء في تجارة الأدوية أو التجارة في البضائع الأخرى، إما لوجود شخص هناك تنافر معه أو لأسباب أخرى، ولكن نتيجة ذلك أن الاحتكار لازال قائما، وكذلك الاستغلال.

٢٨- أنشئت شركة التجارة الخارجية والتجارة الداخلية من أكثر من عامين، ولكن لم ندفعها لتحقيق الغرض الذي قامت من أجله.

٢٩- أما التمويل، فلم نستطيع حتى الآن أن نحسن الرغبة، وانتصر علينا تجار الدقيق وأصحاب المطاحن. وفي المأكولات، حاولنا أن نعالج بطرق غير حاسمة، وتركت الفرصة للتجار ليتحايلوا. ومن الواضح أن حل هذه المشكلة؛ لا بد أن يبدأ من مصادر الانتاج في الداخل، ولكن لم يعمل شئ لتحقيق ذلك؛ لم تنشأ جمعيات تعاونية للانتاج، ولم تساهم الحكومة في ذلك مستخدمة ما تسيطر عليه. ولكن رغم اثاره هذا الأمر مرات فلم يتم شئ؛ جمعيات تعاونية للمنتجين، جمعيات تعاونية للاستهلاك. لم يحدد العمل، لم يحدد

١١
لما انشأنا الشركة التي انتاجها
كانت الشركة حارباها
سواء في تجارة الأدوية أو
البضائع الأخرى. والنتيجة
هناك تنافر مع أو لأسباب أخرى
ولكن نتيجة ذلك أن الاحتكار
لا يزال قائما، وكذلك الاستغلال.
٢٧- وبالنسبة للتجارة الداخلية،
فلازلنا نقابل صعوبات كبيرة
لم نحاول التغلب عليها، بل هناك
اتجاه في عدم مسها؛ الاحتكارات
الكبيرة والصغيرة التي ينتج عنها
الاستغلال. تجارة الأدوية
وسياستنا نحوها، رغم الكلام
فيها لمدة عامين فلازلنا الحال
كما هو.

١٢
ولكن رغم اثاره هذا الأمر مرات
لم يتم شئ؛ جمعيات تعاونية
للمنتجين، جمعيات تعاونية
للاستهلاك. لم يحدد العمل، لم
يحدد
٢٩- أما التمويل، فلم نستطيع حتى
الآن أن نحسن الرغبة، وانتصر
علينا تجار الدقيق وأصحاب
المطاحن. وفي المأكولات، حاولنا
أن نعالج بطرق غير حاسمة، وتركت
الفرصة للتجار ليتحايلوا. ومن
الواضح أن حل هذه المشكلة؛ لا بد
أن يبدأ من مصادر الانتاج في
الداخل، ولكن لم يعمل شئ لتحقيق
ذلك؛ لم تنشأ جمعيات تعاونية
لانتاج، ولم تساهم الحكومة في ذلك
مستخدمة ما تسيطر عليه. ولكن
رغم اثاره هذا الأمر مرات فلم
يتم شئ؛ جمعيات تعاونية للمنتجين،
جمعيات تعاونية للاستهلاك. لم
يحدد العمل، لم يحدد

طريقة التنفيذ، لم يحدد وقت التنفيذ. جمعية
الاتجار بالجملة، ودورها؛ فيمكنها أن تقوم بدور
أكبر.

٣٠- ورغم تحديد أهداف الثورة بأنها إقامة مجتمع
اشتراكي ديمقراطي تعاوني؛ فإن تطبيق ذلك لازال
يكتنفه الغموض، بل هناك تردى، رغم شرح
الأهداف التي توصل الى المجتمع الاشتراكي
التعاوني وتحديد الأهداف؛ التوسع في القطاع
الاشتراكي والتعاوني.

رغم ذلك فمن الواضح أن الوحدة الفكرية تنقص
الهيئة القائمة على التنفيذ، والأسهل أن نسير على
ما نحن عليه. قد تكون هناك أسباب مباشرة،
ولكن ذلك سيؤثر على الهدف الكبير.



الرئيس جمال عبد الناصر يشهد مهرجان الشباب بالنادي الأهلي ١٩٥٩/٢/٢